



# Congres Gemeentefinanciën

**TOEKOMST MAAK JE SAMEN**

**26 november 2018**

's-Hertogenbosch



Congres  
Gemeentefinanciën

TOEKOMST MAAK JE SAMEN

26 november 2018

Hertogenbosch

# Samenwerken met Verbonden partijen

Waarom komt u naar deze workshop VNG?



# Stellingen

- 1) Een Vp doet het beter dan gemeentes voor zichzelf
- 2) Tussen colleges en GR-en gaat het best goed
- 3) De raad vindt terecht dat gezamenlijk uitvoering meer raadsaandacht verdient dan gezamenlijk inkopen of subsidiëren.
- 4) De raad vindt alleen wat van verbonden partijen, als je ernaar vraagt.
- 5) Samenwerking is enorm geholpen als raad en college weten wat hun rol is.

# Trends en Ontwikkelingen

- Steeds meer samenwerking tussen overheden onderling en ook ondernemers → vraag naar VP-en
- Sturen wordt steeds complexer
- Rolzuiverheid steeds belangrijker
- Belang gemeente verwatert vs meer efficiency/professionaliteit/continuïteit
- Raad wil heldere grip als diffuus wordt

Blijvend:

- overdracht van taken en mandaten: complex
- Jur. Construct versus wens tot sturen: complex

# Context Zeeland en Regio Zwolle

## Zeeland

- 15 regionale GR-en
- Sterke geografische lijnen

## Regio Zwolle:

- Zeer onduidelijke geografische lijnen
- Één beduidend grotere speler
- 5 regionale GR-en
- Zwolle: 20 niet regionale verbonden partijen
- Veel samenwerken, weinig hulpconstructies



# Opgave Regio Zwolle

- Elke raad' wil meer grip
- Hoofden financiën zien risico's toenemen (inhoudelijk, financiën, bestuurlijk)
- Bovendien een lappendeken
- Dus gezamenlijk handboek

# Aanpak regio Zwolle en Zeeland

- Hoofden financiën 1<sup>E</sup> opdrachtgever
- Uitwerking regionale wgp (financials)
- Medewerking GGD/VGR
- Besluitvorming gem secretarissen
- Lokaal wel/niet in nota Verbonden partijen

Zeeland

Vereniging van Zeeuwse gemeenten

Werkgroep diverser samengesteld.

# Uitwerking

## Overeenkomsten:

- Sturen, beheersen, verantwoorden, toezicht houden

## Zwolle:

- vooral info voor raad mbt hun formele rol bij GR-en, BV's etc. Is 80% Jip en Janneke uitleg.
- 20% ook verbetering: bij GR én gemeentes
- Nadruk op toetreden met beslisboom en evalueren

## Zeeland:

- strakkere uitwerking van allerlei regelgeving
- alleen Gr-en.
- Begeleidingsgroep per GR
- Aanpak met GS-en en beleidsmedewerkers



# Regio Zwolle, per gemeente

## Samen:

- Elke gemeente eigen verbeterplan
- interne stukkenstroom,
- richting VP: risicomgt en aantallen/visie
- Richting VP: inhoudelijke aansturing?

## Zwolle:

- Beslisboom werkt!
- Standaard annotatie in college
- Infocentrum is subsidieloket
- Strak sturen op rol ambtenaren en pfh-ers
- 2 x per jaar bijeenkomst: werkt goed
- Raadscommissie (zoektocht)

# Leuk en lastig traject: stakeholders

- Hoofden financiën
- Colleges/raden
- Verbonden partijen
- Beleidsmedewerkers
- Gemeentesecretarissen

# Toekomst Zwolle

- Elk half jaar: alle beleidsmedewerkers en financials
- Groeiende samenwerking regionale beleidsmedewerkers
- Evaluatie 4 verbonden partijen
- Raadscommissie Regionale samenwerking (?)
- Nieuwe raad: presentatie van de regionale GR-en
- Veel PPS-en, samenwerkingsvormen en fin.organisatorische constructies
- 2 potentieel nieuwe weten te voorkomen.
- Veel detail gedoe.
- Investeringsmaatschappijen en Staatsteun



## Zwolse verbonden partijen (rood = regionaal)

Gemeenschappelijke regelingen	Vennootschappen
GGD IJsselland	BNG NV
Veiligheidsregio IJsselland	Essent-opvolgers: (Enexis Holding NV, CBL Vennootschap BV, Vordering Enexis BV, Verkoop vennootschap BV, CSV Amsterdam BV, PBE BV)
Sociale recherche IJssel-Vechtstreek	
Shared Service Centrum Bedrijfsvoering	
Historisch Centrum Overijssel	ROVA NV (aandelen A)
Gemeenschappelijk Belastingkantoor	WEZO NV
Omgevingsdienst	Port of Zwolle
Regionaal Servicebureau Jeugd	Vitens NV
	Wadinko NV
Stichtingen en verenigingen	
Stichting administratiekantoor Dataland (400 gemeenten)	Coöperatieve vereniging Dimpact UA